

Sommaire détaillé

| | |
|---|-----------|
| I. Les fondamentaux du business plan | 1 |
| A. L'utilité du business plan | 1 |
| 1. Les fondements du business plan | 1 |
| 2. Les objectifs du business plan | 2 |
| B. Faire soi-même son business plan ou sous-traiter sa confection | 3 |
| 1. Construire soi-même son business plan..... | 4 |
| 2. Sous-traiter la réaliser de son business plan à un professionnel | 5 |
| C. Les destinataires d'un business plan | 6 |
| 1. Les banques | 6 |
| 2. Les investisseurs | 7 |
| 3. Les futurs partenaires (clients, fournisseurs) | 7 |
| D. La préparation d'un business plan | 7 |
| 1. L'étude de marché..... | 8 |
| a) Définition du marché, de la demande et de l'offre..... | 9 |
| b) Collecter les informations d'une étude de marché..... | 11 |
| c) Estimer son chiffre d'affaires prévisionnel..... | 14 |
| d) Se positionner sur le marché : choisir sa cible et fixer ses prix..... | 15 |
| 2. La « check-list » | 18 |
| a) Recenser les principales charges..... | 20 |
| (1) La marge prévisionnelle | 21 |
| (2) Les charges externes prévisionnelles | 22 |
| (3) Les charges de personnel prévisionnelles | 25 |
| (4) Les charges financières prévisionnelles..... | 30 |
| (5) Les impôts et taxes prévisionnels..... | 30 |
| b) Recenser les principaux investissements | 36 |
| (1) Les immobilisations | 36 |
| (2) Les amortissements : constatation de la perte de valeur des immobilisations | 37 |
| c) Recenser les principaux produits | 40 |
| d) Recenser les financements..... | 42 |
| 1. Modèle de « check-list »..... | 44 |
| II. La partie rédactionnelle du business plan | 47 |
| A. Le résumé stratégique..... | 48 |
| B. Le marché, l'environnement concurrentiel et l'offre..... | 49 |
| 1. L'analyse du marché..... | 49 |
| 2. L'analyse de l'environnement concurrentiel..... | 49 |
| a) Les concurrents | 49 |
| b) L'environnement | 50 |
| 3. L'analyse de l'offre | 52 |

| | | |
|-------------|---|-----------|
| a) | La présentation de l'offre | 52 |
| b) | L'étude de l'offre | 54 |
| (1) | Le modèle P.E.S.T.E.L..... | 54 |
| (2) | La matrice S.W.O.T | 55 |
| C. | Les objectifs et le positionnement stratégique | 56 |
| 1. | Le positionnement stratégique | 56 |
| 2. | Les objectifs..... | 57 |
| D. | Le plan opérationnel..... | 58 |
| 1. | Le plan marketing et commercial..... | 58 |
| 2. | La logistique et les partenariats | 59 |
| E. | Les ressources humaines..... | 59 |
| F. | La structure juridique du projet | 60 |
| G. | Nos conseils concernant la partie rédactionnelle | 62 |
| III. | La partie financière du business plan..... | 63 |
| A. | Notions comptables fondamentales | 64 |
| 1. | Distinction entre un emploi et une ressource..... | 64 |
| 2. | Formation du résultat et du bilan | 65 |
| B. | Construire les tableaux financiers du business plan | 66 |
| 1. | Le compte de résultat prévisionnel..... | 66 |
| a) | Définition..... | 66 |
| b) | Présentation | 67 |
| 2. | Le bilan prévisionnel..... | 67 |
| a) | Définition..... | 67 |
| b) | Présentation | 68 |
| (1) | Modèle de bilan prévisionnel..... | 68 |
| (2) | Notes concernant l'actif du bilan prévisionnel..... | 69 |
| (3) | Notes concernant le passif du bilan prévisionnel..... | 70 |
| 3. | Les soldes intermédiaires de gestion (SIG)..... | 71 |
| a) | Définition..... | 71 |
| b) | Présentation | 72 |
| 4. | Le plan de financement prévisionnel | 73 |
| a) | Définition..... | 73 |
| b) | Présentation | 74 |
| (1) | Modèle de plan de financement prévisionnel | 74 |
| (2) | Notes sur la capacité d'autofinancement (CAF)..... | 74 |
| (3) | Notes sur le besoin en fonds de roulement (BFR)..... | 75 |
| 5. | Le budget de trésorerie prévisionnel | 76 |
| a) | Définition..... | 76 |
| b) | Présentation | 77 |
| (1) | Modèle de budget de trésorerie prévisionnel | 77 |

| | |
|---|-----|
| (2) Notes concernant le budget de trésorerie prévisionnel | 78 |
| 6. La conclusion du prévisionnel financier | 78 |
| a) Le seuil de rentabilité | 78 |
| b) La reprise de chiffres clés | 80 |
| 7. Les annexes du prévisionnel financier..... | 80 |
| C. Nos conseils concernant la partie financière | 83 |
| D. Exemple de prévisionnel financier | 85 |
| 1. Présentation du cas | 85 |
| 2. Établissement des tableaux financiers | 89 |
| a) Compte de résultat prévisionnel..... | 89 |
| b) Soldes intermédiaires de gestion | 91 |
| c) Plan de financement prévisionnel..... | 92 |
| (1) Calculs préalables : la CAF et le BFR | 92 |
| (2) Établissement du plan de financement prévisionnel | 93 |
| d) Bilan prévisionnel | 94 |
| e) Seuil de rentabilité | 96 |
| f) Tableau de Taxe sur la Valeur Ajoutée (N, N+1 et N+2)..... | 97 |
| g) Trésorerie prévisionnelle (N, N+1 et N+2)..... | 98 |
| h) Annexes | 102 |
| (1) Tableau des investissements..... | 102 |
| (2) Tableau des financements..... | 102 |
| (3) Tableau de remboursement des emprunts..... | 102 |
| (4) Détail des salaires et charges sociales..... | 103 |
| (5) Détail des charges externes..... | 103 |
| (6) Détail des impôts et taxes | 103 |