

Sommaire détaillé

I. Les fondamentaux du business plan.....	1
A. L'utilité du business plan.....	1
1. Les fondements du business plan.....	1
2. Les objectifs du business plan.....	2
B. Faire soi-même son business plan ou sous-traiter sa confection.....	3
1. Construire soi-même son business plan.....	4
2. Sous-traiter la réalisation de son business plan à un professionnel.....	5
C. Les destinataires d'un business plan.....	6
1. Les banques.....	6
2. Les investisseurs.....	7
3. Les futurs partenaires (clients, fournisseurs).....	7
D. La préparation d'un business plan.....	7
1. L'étude de marché.....	8
a) Définition du marché, de la demande et de l'offre.....	9
b) Collecter les informations d'une étude de marché.....	11
c) Estimer son chiffre d'affaires prévisionnel.....	14
d) Se positionner sur le marché : choisir sa cible et fixer ses prix.....	15
2. La « check-list ».....	18
a) Recenser les principales charges.....	20
(1) La marge prévisionnelle.....	21
(2) Les charges externes prévisionnelles.....	22
(3) Les charges de personnel prévisionnelles.....	25
(4) Les charges financières prévisionnelles.....	33
(5) Les impôts et taxes prévisionnels.....	33
b) Recenser les principaux investissements.....	39
(1) Les immobilisations.....	39
(2) Les amortissements : constatation de la perte de valeur des immobilisations.....	40
c) Recenser les principaux produits.....	43
d) Recenser les financements.....	45
1. Modèle de « check-list ».....	47
II. La partie rédactionnelle du business plan.....	50
A. Le résumé stratégique.....	51

B.	Le marché, l'environnement concurrentiel et l'offre.....	52
1.	L'analyse du marché.....	52
2.	L'analyse de l'environnement concurrentiel.....	52
a)	Les concurrents	52
b)	L'environnement	53
3.	L'analyse de l'offre	55
a)	La présentation de l'offre	55
b)	L'étude de l'offre	57
(1)	Le modèle P.E.S.T.E.L.....	57
(2)	La matrice S.W.O.T	58
C.	Les objectifs et le positionnement stratégique.....	59
1.	Le positionnement stratégique	59
2.	Les objectifs.....	60
D.	Le plan opérationnel.....	61
1.	Le plan marketing et commercial.....	61
2.	La logistique et les partenariats	62
E.	Les ressources humaines.....	62
F.	La structure juridique du projet	63
G.	Nos conseils concernant la partie rédactionnelle	65
III.	La partie financière du business plan	66
A.	Notions comptables fondamentales	67
1.	Distinction entre un emploi et une ressource.....	67
2.	Formation du résultat et du bilan	68
B.	Construire les tableaux financiers du business plan	69
1.	Le compte de résultat prévisionnel.....	69
a)	Définition.....	69
b)	Présentation	70
2.	Le bilan prévisionnel.....	70
a)	Définition.....	70
b)	Présentation	71
(1)	Modèle de bilan prévisionnel	71
(2)	Notes concernant l'actif du bilan prévisionnel.....	72
(3)	Notes concernant le passif du bilan prévisionnel.....	73
3.	Les soldes intermédiaires de gestion (SIG).....	74

a)	Définition	74
b)	Présentation	75
4.	Le plan de financement prévisionnel	76
a)	Définition	76
b)	Présentation	77
(1)	Modèle de plan de financement prévisionnel	77
(2)	Notes sur la capacité d'autofinancement (CAF)	77
(3)	Notes sur le besoin en fonds de roulement (BFR)	78
5.	Le budget de trésorerie prévisionnel	79
a)	Définition	79
b)	Présentation	80
(1)	Modèle de budget de trésorerie prévisionnel	80
(2)	Notes concernant le budget de trésorerie prévisionnel	81
6.	La conclusion du prévisionnel financier	81
a)	Le seuil de rentabilité	81
b)	La reprise de chiffres clés	83
7.	Les annexes du prévisionnel financier	83
C.	Nos conseils concernant la partie financière	86
D.	Exemple de prévisionnel financier	88
1.	Présentation du cas	88
2.	Établissement des tableaux financiers	92
a)	Compte de résultat prévisionnel	92
b)	Soldes intermédiaires de gestion	96
c)	Plan de financement prévisionnel	97
(1)	Calculs préalables : la CAF et le BFR	97
(2)	Établissement du plan de financement prévisionnel	101
d)	Bilan prévisionnel	102
e)	Seuil de rentabilité	104
f)	Tableau de Taxe sur la Valeur Ajoutée (N, N+1 et N+2)	105
g)	Trésorerie prévisionnelle (N, N+1 et N+2)	106
h)	Annexes	112
(1)	Tableau des investissements	112
(2)	Tableau des financements	112
(3)	Tableau de remboursement des emprunts	112
(4)	Détail des salaires et charges sociales	113

(5)	Détail des charges externes.....	113
(6)	Détail des impôts et taxes	113